

# البوصلة الدبلوماسية السورية

قياس كمي لاتجاه السياسة الخارجية بعد الثامن من كانون الأول 2024 – ما نفعله، وما نجنيه، وما يمكن أن نبلغه – عبر ثلاثة مؤشرات متكاملة تُحوّل النشاط الدبلوماسي إلى قرار.

الإصدار الأول · تموز 2026 تاريخ البيانات 04-07-2026 SDSI الكثافة · SYI العائد · SPI الإمكان

1.6M~

عائدون منذ 12/8

60

بعثة في دمشق

58

الفرص المتاحة

8

المرتكزات

#1

تركيا · الأعلى إمكاناً

## FOUR POSTURES

## الوضع الاستراتيجي

مصنوفة ثنائية المحور: الجهد المبذول (SDSI) والعائد المتحقق (SYI) يحدّدان المرتكزات والجواهر؛ وحيث لا عائد بعد، يفصل الإمكان الكامن (SPI) بين فرصةٍ تستحق التفعيل وهامشٍ يُكتفى برصده. أربع فئات.

58

### ● فرصة

إمكانٌ غير محقق – تفعيل علاقةٍ جديدة، أو تحويلٍ انخراطٍ قائم إلى عائد (لبنان، مصر). وتندرج تحتها الفرص الإقليمية: الأعلى إمكاناً نسبياً داخل إقليمها (كينيا وإثيوبيا في أفريقيا) وإن قصرت عن العتبة العالمية – بلونٍ أفتح.

2

### ● جوهرة كامنة

عائدٌ متحققٌ يفوق الجهد المبذول (اليابان، إيطاليا) – أعلى مردودية؛ تُرفع لاختبار توسع العائد.

8

### ● مرتكز

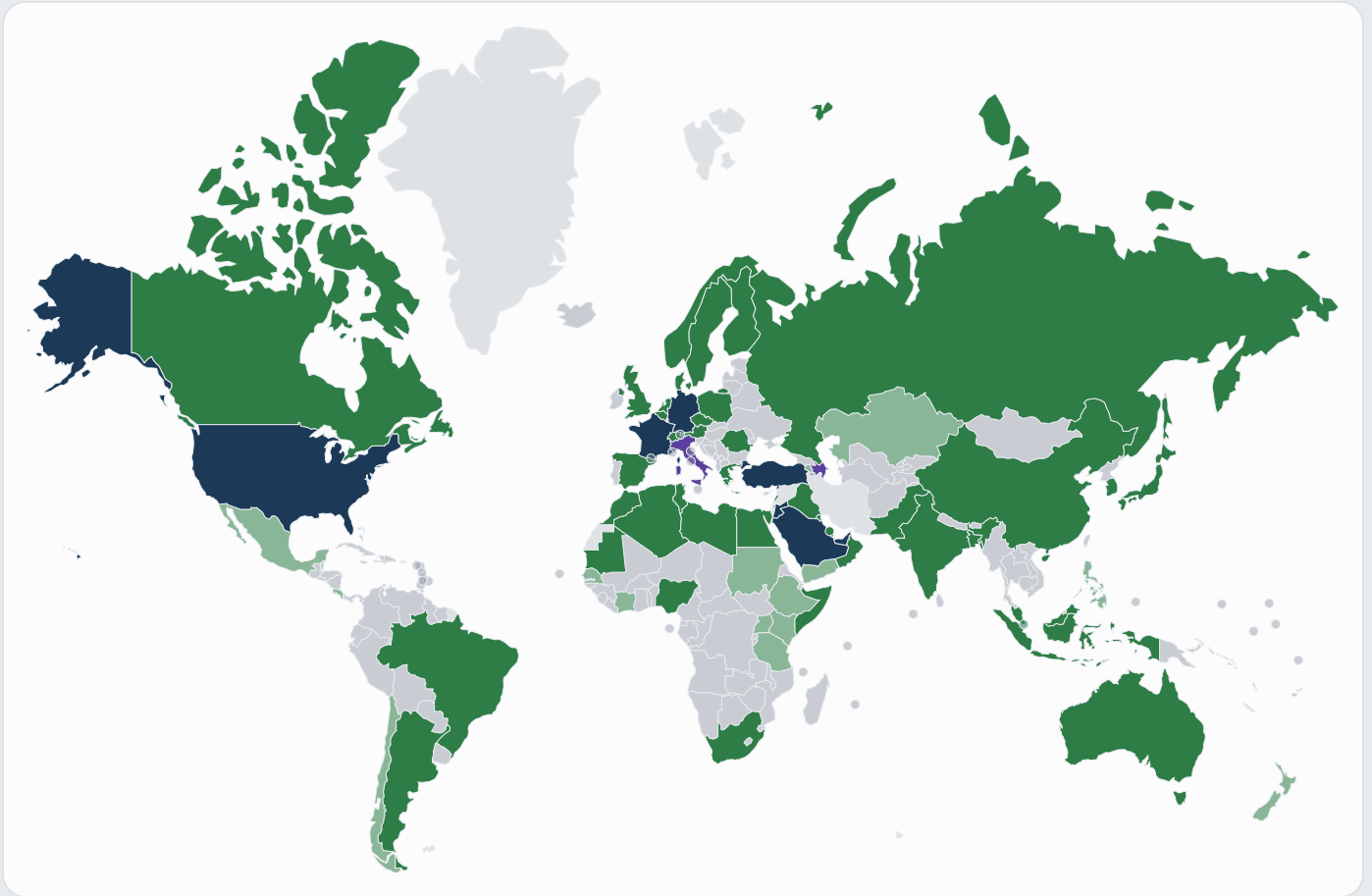
جهدٌ كبيرٌ وعائدٌ متحقق أو محفظةٌ تنضج (قطر، فرنسا) – تُصان مع ترشيد كلفتها.

126

### ● هامشي

إمكانٌ وعائدٌ متدنّيان – يُرصد ولا تُخصّص له موارد؛ ومن انخرطنا معه بكثافة دون عائدٍ ولا إمكان (روسيا) يُخفّض انخراطه.

مواقف الدول الأربعة على خريطة العالم: المرتكزات والجواهر حيث يعود الجهد بعائد، والفرص بالأخضر حيث الإمكانُ ينتظر التفعيل. مرر المؤشر فوق أي دولة لقراءة درجاتها.

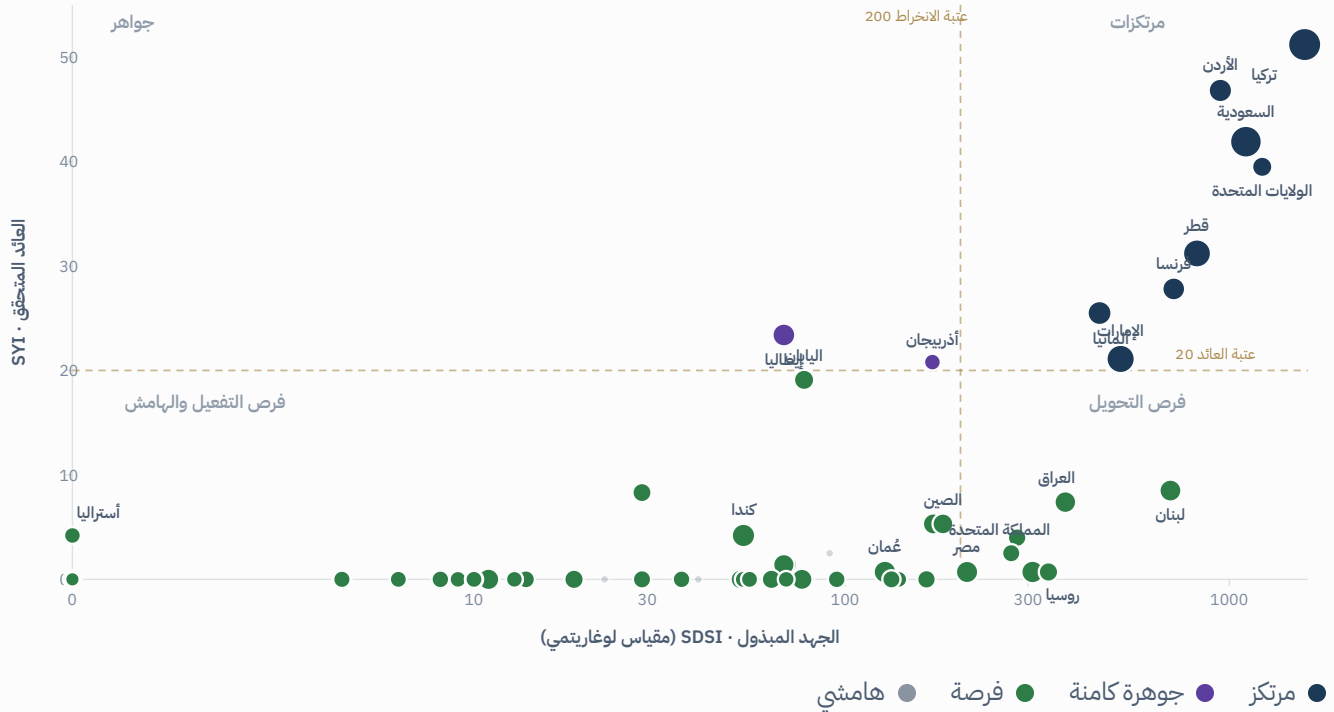


الدول الجزرية والمدن-الدول تظهر نقاطاً تقريبية (البحرين، سنغافورة، مالطا...). إيران وإسرائيل خارج التصنيف - ملقاً استثناء - وتظهران بلونٍ محايد.

EFFORT × YIELD

## مصفوفة الجهد والعائد

كل دولة نقطة: أفقياً الجهدُ الدبلوماسي المبذول (SDSI)، وعمودياً العائدُ المتحقق (SYI)، وحجمُ النقطة إمكانُها الكامن (SPI). الخطان الذهبيان عتبنا القرار: فوق خط العائد مرتكزاتٌ وجواهر؛ وتحت، يمينَ عتبة الانخراط جهدٌ ينتظر التحويل، ويسارها إمكانٌ ينتظر التفعيل.



حجم النقطة = الإمكان الكامن (SPI). 1.18 دولة هامشية عند نقطة الأصل (بلا انخراط ولا عائِد مسجلين) غير مرسومة. مرّر المؤشر فوق أي نقطة للتفاصيل.

COUNTRIES 194 / 194

## جدول الدرجات

كل دولة في نطاق التحليل، بمؤشراتها الثلاثة ووضعها الاستراتيجي. انقر رأس أي عمود للترتيب، أو رشّح وفق دوائر عمل الوزارة الأربع.

الدولة	المنطقة REGION	الكثافة SDGI	العائد SYI	الإمكان SPI	الوضع POSTURE
تركيا Türkiye	تركيا	1568	51.2	62.3	مرتكز
السعودية Saudi Arabia	الوطن العربي	1104	41.9	58.4	مرتكز
الإمارات UAE	الوطن العربي	522	21.1	48.4	مرتكز
قطر Qatar	الوطن العربي	824	31.2	47.3	مرتكز

الدولة	المنطقة REGION	الكثافة SDSI	العائد SYI	الإمكان SPI	الوضع POSTURE
ألمانيا Germany	أوروبا	460	25.5	35.7	مرتکز
الأردن Jordan	الوطن العربي	948	46.8	34.2	مرتکز
كندا Canada	الأمريكتان	54	4.2	33.9	فرصة
إيطاليا Italy	أوروبا	69	23.4	32.5	جوهرة كامنة
فرنسا France	أوروبا	717	27.8	32.1	مرتکز
البحرين Bahrain	الوطن العربي	308	0.7	31.7	فرصة
عُمان Oman	الوطن العربي	127	0.7	31.5	فرصة
مصر Egypt	الوطن العربي	208	0.7	31.1	فرصة
لبنان Lebanon	الوطن العربي	703	8.5	30.3	فرصة
العراق Iraq	الوطن العربي	375	7.4	28.9	فرصة
السويد Sweden	أوروبا	69	1.4	28.6	فرصة
إندونيسيا Indonesia	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	11	0	28.6	فرصة

الدولة	المنطقة REGION	الكثافة SDSI	العائد SYI	الإمكان SPI	الوضع POSTURE
إسبانيا Spain	أوروبا	70	1.4	28	فرصة
النرويج Norway	أوروبا	170	5.3	27.8	فرصة
هولندا Netherlands	أوروبا	77	0	27.1	فرصة
الصين China	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	180	5.3	26.7	فرصة
الجزائر Algeria	الوطن العربي	78	0	26.1	فرصة
اليابان Japan	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	78	19.1	24.9	فرصة
الولايات المتحدة United States	الأمريكتان	1217	39.5	24.7	مرتكز
الدنمارك Denmark	أوروبا	53	0	23.1	فرصة
روسيا Russia	أوروبا	339	0.7	22.5	فرصة
تونس Tunisia	الوطن العربي	19	0	22.4	فرصة
جنوب أفريقيا South Africa	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	4	0	22.3	فرصة
النمسا Austria	أوروبا	64	0	22.2	فرصة

الدولة	المنطقة REGION	الكثافة SDSI	العائد SYI	الإمكان SPI	الوضع POSTURE
سويسرا Switzerland	أوروبا	29	8.3	21.7	فرصة
الكويت Kuwait	الوطن العربي	281	4	20.1	فرصة
فلسطين Palestine	الوطن العربي	163	0	19.8	فرصة
المملكة المتحدة United Kingdom	أوروبا	271	2.5	19.5	فرصة
البرازيل Brazil	الأمريكتان	10	0	19.4	فرصة
الهند India	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	29	0	19.3	فرصة
بنغلاديش Bangladesh	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	19.3	فرصة
ليبيا Libya	الوطن العربي	132	0	18.9	فرصة
ماليزيا Malaysia	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	14	0	18.5	فرصة
موريتانيا Mauritania	الوطن العربي	56	0	17.9	فرصة
الصومال Somalia	الوطن العربي	8	0	17.8	فرصة
فنلندا Finland	أوروبا	37	0	17.5	فرصة

الدولة	المنطقة REGION	الكثافة SDSI	العائد SYI	الإمكان SPI	الوضع POSTURE
اليونان Greece	أوروبا	95	0	17.3	فرصة
نيجيريا Nigeria	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	17.1	فرصة
رومانيا Romania	أوروبا	4	0	16.9	فرصة
التشيك Czechia	أوروبا	54	0	16.3	فرصة
المغرب Morocco	الوطن العربي	70	0.7	16.2	فرصة
بولندا Poland	أوروبا	6	0	16.2	فرصة
الأرجنتين Argentina	الأمريكتان	10	0	16.1	فرصة
باكستان Pakistan	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	56	0	15.9	فرصة
أستراليا Australia	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	4.2	15.4	فرصة
كوريا الجنوبية South Korea	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	70	0	15.3	فرصة
بلجيكا Belgium	أوروبا	0	0	15.2	فرصة
السودان Sudan	الوطن العربي	9	0	14.9	فرصة إقليمية

الدولة	المنطقة REGION	الكثافة SDSI	العائد SYI	الإمكان SPI	الوضع POSTURE
أذربيجان Azerbaijan	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	169	20.8	14.9	جوهرة كامنة
أرمينيا Armenia	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	13	0	14.8	فرصة إقليمية
كازاخستان Kazakhstan	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	13	0	14.7	فرصة إقليمية
اليمن Yemen	الوطن العربي	138	0	14.6	فرصة إقليمية
سنغافورة Singapore	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	14.1	فرصة إقليمية
المجر Hungary	أوروبا	8	0	14	هامشي
الفلبين Philippines	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	14	فرصة إقليمية
سلوفاكيا Slovakia	أوروبا	0	0	13.2	هامشي
قبرص Cyprus	أوروبا	92	0	12.1	هامشي
أيرلندا Ireland	أوروبا	0	0	11.6	هامشي
أوكرانيا Ukraine	أوروبا	91	2.5	11.4	هامشي
المكسيك Mexico	الأمريكتان	0	0	11.1	فرصة إقليمية

الدولة	المنطقة REGION	الكثافة SDSI	العائد SYI	الإمكان SPI	الوضع POSTURE
بلغاريا Bulgaria	أوروبا	0	0	10.1	هامشي
تايلاند Thailand	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	10	هامشي
تشيلي Chile	الأمريكتان	0	0	9.9	فرصة إقليمية
لوكسمبورغ Luxembourg	أوروبا	0	0	9.7	هامشي
البرتغال Portugal	أوروبا	13	0	9.5	هامشي
إثيوبيا Ethiopia	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	9.3	فرصة إقليمية
ساحل العاج Ivory Coast	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	9.2	فرصة إقليمية
بروناي Brunei	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	9.2	هامشي
أوزبكستان Uzbekistan	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	9	هامشي
كوستاريكا Costa Rica	الأمريكتان	0	0	9	فرصة إقليمية
كينيا Kenya	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	8.9	فرصة إقليمية
السنغال Senegal	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	8.9	فرصة إقليمية

الدولة	المنطقة REGION	الكثافة SDSI	العائد SYI	الإمكان SPI	الوضع POSTURE
فيتنام Vietnam	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	8.9	هامشي
كولومبيا Colombia	الأمريكتان	0	0	8.9	هامشي
بنما Panama	الأمريكتان	0	0	8.9	هامشي
الأوروغواي Uruguay	الأمريكتان	0	0	8.8	هامشي
آيسلندا Iceland	أوروبا	0	0	8.7	هامشي
تركمانيستان Turkmenistan	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	8.7	هامشي
أوغندا Uganda	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	8.6	فرصة إقليمية
تنزانيا Tanzania	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	8.5	فرصة إقليمية
كرواتيا Croatia	أوروبا	0	0	8.5	هامشي
ليتوانيا Lithuania	أوروبا	0	0	8.5	هامشي
بيرو Peru	الأمريكتان	0	0	8.5	هامشي
غيانا Guyana	الأمريكتان	0	0	8.5	هامشي

الدولة	المنطقة REGION	الكثافة SDSI	العائد SYI	الإمكان SPI	الوضع POSTURE
غانا Ghana	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	8.4	هامشي
أنغولا Angola	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	8.4	هامشي
سلوفينيا Slovenia	أوروبا	41	0	8.4	هامشي
موناكو Monaco	أوروبا	0	0	8.4	هامشي
ليختنشتاين Liechtenstein	أوروبا	0	0	8.4	هامشي
نيوزيلندا New Zealand	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	8.4	فرصة إقليمية
الكاميرون Cameroon	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	8.3	هامشي
الكونغو الديمقراطية DR Congo	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	8.3	هامشي
الغابون Gabon	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	8.3	هامشي
مالي Mali	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	8.2	هامشي
النيجر Niger	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	8.2	هامشي
سيشل Seychelles	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	8.2	هامشي

الدولة	المنطقة REGION	الكثافة SDCI	العائد SYI	الإمكان SPI	الوضع POSTURE
لاتفيا Latvia	أوروبا	9	0	8.2	هامشي
غينيا Guinea	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	8.1	هامشي
إستونيا Estonia	أوروبا	0	0	8.1	هامشي
ترينيداد وتوباغو Trinidad	الأمريكتان	0	0	8.1	هامشي
بوركينافاسو Burkina Faso	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	8	هامشي
أندورا Andorra	أوروبا	0	0	8	هامشي
الإكوادور Ecuador	الأمريكتان	6	0	8	هامشي
موزمبيق Mozambique	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	7.9	هامشي
مالطا Malta	أوروبا	0	0	7.9	هامشي
سان مارينو San Marino	أوروبا	0	0	7.9	هامشي
البهاما Bahamas	الأمريكتان	0	0	7.9	هامشي
تشاد Chad	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	7.8	هامشي

الدولة	المنطقة REGION	الكثافة SDSI	العائد SYI	الإمكان SPI	الوضع POSTURE
بنين Benin	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	7.8	هامشي
المالديف Maldives	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	7.8	هامشي
جيبوتي Djibouti	الوطن العربي	0	0	7.7	هامشي
بوتسوانا Botswana	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	7.7	هامشي
الدومينيكان Dominican Republic	الأمريكتان	0	0	7.7	هامشي
غواتيمالا Guatemala	الأمريكتان	0	0	7.7	هامشي
موريشيوس Mauritius	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	7.6	هامشي
بربادوس Barbados	الأمريكتان	0	0	7.6	هامشي
غينيا الاستوائية Equatorial Guinea	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	7.5	هامشي
جزر القمر Comoros	الوطن العربي	0	0	7.4	هامشي
سيراليون Sierra Leone	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	7.4	هامشي
جورجيا Georgia	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	9	0	7.4	هامشي

الدولة	المنطقة REGION	الكثافة SDSI	العائد SYI	الإمكان SPI	الوضع POSTURE
فنزويلا Venezuela	الأمريكتان	0	0	7.4	هامشي
زامبيا Zambia	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	7.3	هامشي
زيمبابوي Zimbabwe	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	7.3	هامشي
رواندا Rwanda	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	7.3	هامشي
توغو Togo	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	7.3	هامشي
سريلانكا Sri Lanka	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	7.3	هامشي
ميانمار Myanmar	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	7.3	هامشي
قرغيزستان Kyrgyzstan	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	7.3	هامشي
طاجيكستان Tajikistan	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	7.3	هامشي
كوبا Cuba	الأمريكتان	0	0	7.3	هامشي
أنتيغوا وبربودا Antigua	الأمريكتان	0	0	7.3	هامشي
منغوليا Mongolia	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	7.2	هامشي

الدولة	المنطقة REGION	الكثافة SDSI	العائد SYI	الإمكان SPI	الوضع POSTURE
باراغواي Paraguay	الأمريكتان	0	0	7.2	هامشي
سانت كيتس St Kitts	الأمريكتان	0	0	7.2	هامشي
مدغشقر Madagascar	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	7.1	هامشي
غامبيا Gambia	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	7.1	هامشي
صربيا Serbia	أوروبا	13	0	7.1	هامشي
السلفادور El Salvador	الأمريكتان	0	0	7.1	هامشي
مالاوي Malawi	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	7	هامشي
ألبانيا Albania	أوروبا	0	0	7	هامشي
نيبال Nepal	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	7	هامشي
الكونغو Congo	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	6.9	هامشي
ناميبيا Namibia	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	6.8	هامشي
غينيا بيساو Guinea-Bissau	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	6.8	هامشي

الدولة	المنطقة REGION	الكثافة SDSI	العائد SYI	الإمكان SPI	الوضع POSTURE
كمبوديا Cambodia	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	6.8	هامشي
جامايكا Jamaica	الأمريكتان	0	0	6.8	هامشي
سورينام Suriname	الأمريكتان	0	0	6.8	هامشي
البوسنة والهرسك Bosnia	أوروبا	6	0	6.6	هامشي
بوليفيا Bolivia	الأمريكتان	0	0	6.6	هامشي
جنوب السودان South Sudan	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	6.5	هامشي
هندوراس Honduras	الأمريكتان	0	0	6.5	هامشي
ليبيريا Liberia	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	6.4	هامشي
بيلاروسيا Belarus	أوروبا	19	0	6.4	هامشي
لاوس Laos	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	6.4	هامشي
بوروندي Burundi	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	6.3	هامشي
إريتريا Eritrea	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	6.3	هامشي

الدولة	المنطقة REGION	الكثافة SDSI	العائد SYI	الإمكان SPI	الوضع POSTURE
إسواتيني Eswatini	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	6.3	هامشي
كوسوفو Kosovo	أوروبا	23	0	6.3	هامشي
أفريقيا الوسطى CAR	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	6.2	هامشي
مقدونيا الشمالية North Macedonia	أوروبا	0	0	6.2	هامشي
هايتي Haiti	الأمريكتان	0	0	6.2	هامشي
الرأس الأخضر Cape Verde	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	6.1	هامشي
مولدوفا Moldova	أوروبا	0	0	6.1	هامشي
نيكاراغوا Nicaragua	الأمريكتان	0	0	6.1	هامشي
بليز Belize	الأمريكتان	0	0	6.1	هامشي
ليسوتو Lesotho	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	6	هامشي
سانت لوسيا Saint Lucia	الأمريكتان	0	0	6	هامشي
غرينادا Grenada	الأمريكتان	0	0	6	هامشي

الدولة	المنطقة REGION	الكثافة SDSI	العائد SYI	الإمكان SPI	الوضع POSTURE
الجبل الأسود Montenegro	أوروبا	0	0	5.9	هامشي
سانت فنسنت St Vincent	الأمريكتان	0	0	5.9	هامشي
دومينيكا Dominica	الأمريكتان	0	0	5.8	هامشي
ساو تومي Sao Tome	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	5.7	هامشي
تيمور الشرقية Timor-Leste	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	5.7	هامشي
بوتان Bhutan	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	5.6	هامشي
بابوا غينيا الجديدة Papua New Guinea	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	4.8	هامشي
فيجي Fiji	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	4.6	هامشي
بالاو Palau	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	4.3	هامشي
جزر مارشال Marshall Islands	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	4.3	هامشي
ناورو Nauru	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	4.3	هامشي
توفالو Tuvalu	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	4.2	هامشي

الدولة	المنطقة REGION	الكثافة SDSI	العائد SYI	الإمكان SPI	الوضع POSTURE
جزر سليمان Solomon Islands	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	3.7	هامشي
فانواتو Vanuatu	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	3.7	هامشي
ساموا Samoa	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	3.7	هامشي
تونغا Tonga	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	3.7	هامشي
الفاتيكان Holy See	أوروبا	0	0	3.6	هامشي
ميكرونيزيا Micronesia	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	3.6	هامشي
كيريباتي Kiribati	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	3.5	هامشي
أفغانستان Afghanistan	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	10	0	2.3	هامشي
تايوان Taiwan	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	1.2	هامشي
كوريا الشمالية North Korea	أفريقيا وآسيا وأوقيانوسيا	0	0	0	هامشي

الأرقام تقديرية أولية، موجّهة لا نهائية (المعيار الوزاري: صحّة الاتجاه لا دقة النشر). SPI بصيغته الثالثة: الإمكان = حجم الجائزة × رغبة الطرف؛ وجاهزيّة سوريا (بصمتها الخارجية) محور مستقل يحدّد كلفة التفعيل، لا خصم من الإمكان. خريطة تفاعلية وصفحات الدول تليان.